

# sportbeleidsplan Malle 2008-2013



# INHOUDSTABEL

Intro Sportbeleidsplan Malle 2008-2013	3
1. missie	3
2. Malle	4
3. sportdriehoek	5
4. Malse sportwereld	7
5. en haar noden	9
6. gegevensanalyse	13
7. actie	18
7.1 speerpunt 1 optimalisering van de interne werking van de sportdienst	19
7.2 speerpunt 2: optimalisering van de dienstverlening van de sportdienst van de sportclubs	22
7.3 speerpunt 3: verhogen van de betrokkenheid van de sportclubs bij de realisatie van het sportbeleid	26
7.4. speerpunt 4: Inwoners van Malle maken kennis met sport op een plezierige manier	29
7.5. speerpunt 5: mensen kunnen sporten in geschikte en goede sportaccommodatie in Malle zelf	35
7.6. speerpunt 6: goed begonnen is half gewonnen: geld voor kwaliteitsverhoging van de jeugdsportbegeleider	39
8. afsluiter	45
9. medewerking	46
10 bijlagen	47
11. ondertekening	48

# Sportbeleidsplan Malle 2008-2013

De gemeenteraad van Malle keurde in de zitting van 30 april 2007 goed dat de gemeente instapt in het decreet houdende de subsidiëring van gemeente- en provinciebesturen en de Vlaamse Gemeenschapscommissie voor het voeren van een "Sport voor Allen-beleid". Hiermee werd het startschot gegeven aan een hele reeks bevestigingen, gesprekken en analyses die nu een beeld geven van wat de bekommernissen, behoeften, tips,...zijn van de al dan niet georganiseerde (sportende) Mallenaar. Het is tevens de aanzet geweest voor de opmaak van dit sportbeleidsplan voor de gemeente Malle voor de komende 6 jaren.

Dit sportbeleidsplan wil een leidraad zijn voor een optimalisatie van het sportgebeuren in Malle op verschillende gebieden. De speerpunten van dit plan zijn:

1. verbetering van de interne werking van de sportdienst met als doel een betere ondersteuning van het sportgebeuren in onze gemeente;
2. optimalisering van de dienstverlening van de sportdienst aan sportclubs;
3. verhogen van de betrokkenheid van de sportclubs bij de realisatie van het sportbeleid;
4. alle mensen van Malle kennis laten maken met sport op een plezierige manier;
5. alle mensen van Malle kunnen sporten in geschikte en goede sportaccommodatie in de gemeente zelf.
6. goed begonnen is half gewonnen: geld voor kwaliteitsverhoging van de jeugdsportbegeleider

Dit plan geeft eveneens weer op welke manier onze gemeente concreet werk wil maken van het Sport voor Allen-decreet en op welke manier het hierin gesteund zal worden door de Vlaamse Overheid en het BLOSO.

En je zal merken, Malle, 't beweegt....

## 1. MISSIE

Een missie geeft aan wat de bestaansreden is van een sportdienst, gemeentelijke werking. De missie geeft weer wat we willen doen en realiseren om een ideale doelstelling te kunnen bereiken. De sportdienst wil het volgende betekenen voor de sport in Malle:

"Vanuit een gestructureerde onderbouw wil de sportdienst Malle de vooropgestelde actiepunten van het sportbeleidsplan 2008-2013 en opportuniteiten die binnen het gemeentebeleid vallen op een gestructureerde en kwaliteitsvolle manier realiseren zodat voldaan wordt aan de sportbehoeften van de inwoners van Malle op sportief en sociaal vlak."

### 1.1 Wat uitleg

- Gestructureerde onderbouw: het goed functioneren en de optimale werking van de sportdienst zijn voorwaarden opdat er gewerkt kan worden aan de actiepunten
- Vooropgestelde actiepunten: wat gepland wordt moet minstens gerealiseerd worden
- Opportuniteiten: de wereld is in beweging: kansen die passen in de missie van de sportdienst en het sportbeleidsplan, moeten overwogen en mogelijk ook uitgevoerd worden
- Gestructureerde: volgens besproken en vastgelegde procedures
- Kwaliteitsvol: de dienstverlening die vanuit de sportdienst wordt geboden, moet een "waw-effect" hebben bij de burger
- Sportbehoeften: dit zijn de drijfveren van de sportdienst: het verder helpen van de burger op sportief vlak
- Sportief: alles wat met gezond bewegen te maken heeft
- Sociaal vlak: sport is het cement van de maatschappij...

## 1.2 Of hoe de mensen van Malle de missie lezen:

- *Het ultieme doel van het sportbeleid* bestaat erin om een zo groot mogelijk aantal burgers samen te brengen op en rond de verschillende sportvelden waar ze actief sport kunnen beoefenen. Op deze wijze zorgt het beleid voor een fitte, sportieve leefgemeenschap waar jong en oud sport kan beoefenen. Naast het sportieve en lichamelijke aspect moet er ook oog zijn voor de sociale gezondheid die kan bevorderd worden door samen te sporten.
- *Het sportbeleid moet zich richten tot* alle sportclubs die actief zijn in onze gemeente. Het sportbeleid moet ook een wervend karakter hebben door alle burgers die willen bewegen aan te sporen om een sport(club) te zoeken waarin men zich goed voelt.
- *Het takenpakket en de dienstverlening* richten zich vooral op het ter beschikking stellen van aangepaste sportinfrastructuur voor de diverse sporten die in Malle beoefend worden. Ondersteuning van de sportclubs op materieel en financieel vlak behoort tot de kerntaken van een degelijk sportbeleid.
- *Deze missie wordt gedragen door* de gedachte dat "mensen samenbrengen om te werken aan hun lichamelijke gezondheid ook op een positieve manier zal doorwerken op het sociale engagement van de sporters. Het sociale contact tussen de actieve medemens zal bevorderd worden."
- *Malle moet Malle blijven en nog meer Malle worden* door de grote verscheidenheid binnen het sportaanbod te bewaren, verder uit te bouwen en te blijven ondersteunen en dit door:
  - Degelijke sportinfrastructuur aan te bieden tegen democratische prijzen.
  - Ondersteuning aan te bieden bij de organisatie van grote evenementen.
  - ...

## 2. MALLE, de gegevens

### 2.1 Algemene gegevens

Naam:	Gemeente Malle
Adres:	Antwerpsesteenweg 246 2390 Malle
Tel.:	03-310.05.11
Fax:	03-311.71.70
E-mail:	<a href="mailto:info@malle.be">info@malle.be</a>
Website:	<a href="http://www.malle.be">www.malle.be</a>
Provincie:	Antwerpen
Arrondissement:	Antwerpen
Gerechtigd kanton:	Zandhoven
Kieskanton:	Brecht
Deelgemeenten:	Oostmalle en Westmalle
Gefusioneerd in:	1977 (tot Westmalle) 1979 (tot Malle)
Oppervlakte:	5.198 ha
Oppervlakte Oostmalle:	2.886 ha
Oppervlakte Westmalle:	2.312 ha
Aantal inwoners (op 31/12/06):	14.185
Aantal inwoners Oostmalle:	6.540

Aantal inwoners Westmalle:	7.618
Bevolkingsdichtheid:	Oostmalle: 227 inwoners/km <sup>2</sup> Westmalle: 329 inwoners/km <sup>2</sup> Malle totaal: 272 inwoners/km <sup>2</sup>
Aantal brievenbussen:	Oostmalle: 2.734 Westmalle: 3.172 Malle totaal: 5.906
Gewestwegen:	5 - totaal 28,1 km
Klasse:	16
Interpolitiezone:	IPZ Voor Kempen (Brecht - Malle - Schilde - Zoersel)
Rekeningnummer:	000-0019301-95
Aanvullende belasting op personenbelasting:	7%
Opcntiemen op onroerende voorheffing:	975
Bestuurscoalitie:	DBM - CD&V/N-VA - Open VLD
Oppositie:	GLIM - Vlaams Belang - SP.A
Verbroederd met:	Heusenstamm (Duitsland) Saint-Savin (Frankrijk) Hartley-Wintney (Groot-Brittannië) Zakrzówek (Polen)

### 3. SPORTDRIEHOEK (sport▲)

#### 3.1 Sportdienst

- Erkend sinds 1999
- Postadres: gemeente Malle t.a.v. de sportdienst , Antwerpsesteenweg 246, 2390 Malle
- Bezoekadres: Sint Jozeflei 6, 2390 Malle (West)
- Telefoon: 03-310.05.87
- Fax: 03-311.71.70 t.a.v. de sportdienst
- Email: [ronny.cos@publilink.be](mailto:ronny.cos@publilink.be)
- Website: [www.malle.be](http://www.malle.be) > vrijetijd & toerisme > sport
- Personeel
  - 1 voltijdse sportfunctionaris, statutair, niveau B (opleiding regent LO en sportfunctionaris VTS)
- ondersteuning
  - 1 administratief medewerker, 2/5 VTE, statutair, niveau C
  - 1 voltijdse poetsvrouw sporthal, gesco, niveau E
  - 1 administratief medewerker, 2/5 VTE, vrijwilliger
- Openingsuren:
  - de deur staat altijd open...
  - maandag tot donderdag tussen 09.00 uur en 12.30 uur en tussen 13.00 uur en 16.00 uur;
  - dinsdagavond tussen 17.30 uur en 20.00 uur;
  - vrijdagvoormiddag tussen 09.00 uur en 12.00 uur
  - en na afspraak
- maakt binnen het gemeentebestuur deel uit van het departement Persoonszaken
- lid van Vlaams Instituut Sportbeheer en Recreatiebeleid (ISB) met vertegenwoordiging in de commissie Jong ISB
- lid van de interlokale vereniging Sportregio Noorderkempem

### 3.2 Schepen voor sport

- Wim Jordens
- CD&V / N-VA
- Andere beleidsdomeinen: jeugd en mondiaal beleid, speelpleinwerking
- Telefoon: 0473-642.404
- Email: [wim.jordens@publilink.be](mailto:wim.jordens@publilink.be)
- Zitdagen: op afspraak
- Actief fietser, zaalvoetballer, loper

### 3.3 Sportraad

- Erkend door het gemeentebestuur sinds 1990
- Door de nieuwe legislatuur opnieuw erkend in de gemeenteraadszitting van 25 juni 2007
- Bestaat uit een Algemene vergadering, een Raad van Bestuur en verschillende ad hoc commissies (MTB, zaalverdeling, SBP,...)
- De Raad van Bestuur adviseert op eigen initiatief en op vraag de sportdossiers die voorgelegd worden aan het schepencollege en de gemeenteraad
- Leden Raad van Bestuur:
  - Voorzitter: Koen Meeusen  
Ruggeveldlaan 762  
2100 Deurne  
0494-88.68.35  
[koekiemeeusen@hotmail.com](mailto:koekiemeeusen@hotmail.com)  
Koen is lid van zaalvoetbal  
Club 80 Malle vzw
  - Secretaris: Louis Van den Eynde  
Antwerpsesteenweg 218  
2390 MALLE  
03-312.00.96  
[a.vandeneynde@skynet.be](mailto:a.vandeneynde@skynet.be)  
Louis is lid van de Wielersupportersclub Oostmalle vzw
  - Penningmeester: Harco Kort  
Scherpenberg 44  
2390 MALLE  
03-309.20.70  
[harco@skynet.be](mailto:harco@skynet.be)  
Harco is lid van BC Malle
  - Bestuurslid Rita De Beuckeleer, Pastoor Van Loenhoutlaan 6, 2390 MALLE, 0474-696903, of [r.debeuckeleer@hotmail.com](mailto:r.debeuckeleer@hotmail.com) , Rita is lid van Rap en Knap vzw
  - Bestuurslid Leo Willems, Antwerpsesteenweg 411, 2390 MALLE, 03-312.15.63 of [leo.willems@bbcwestmalle.org](mailto:leo.willems@bbcwestmalle.org) , Leo is lid van BBC Westmalle vzw
  - Bestuurslid Ronny Mertens, Thierry De Renesselaan 17, 2390 MALLE, 03-311.59.86, [mertenshelsen@gmail.com](mailto:mertenshelsen@gmail.com), Ronny is lid van De Lustige Trappers
  - Bestuurslid Erna Van Den Langenberg, Bosdreef 11, 2390 MALLE, 03-311.58.06, Erna is lid van Sport Plus Malle en Erna is tevens vertegenwoordiger van de Seniorenadviesraad in de sportraad.
  - Adviseur Dick Vullings, Scherpenberg 6, 2390 MALLE, 03-297.46.73 of [dickvullings@telenet.be](mailto:dickvullings@telenet.be)

## **4. MALSE SPORTWERELD...**

### *4.1 Erkende sportclubs*

Het schepencollege van Malle erkende voor 2007, na advies van de Raad van Bestuur van de Sportraad, 44 sportclubs:

- 16 recreatieve clubs;
- 10 competitieve sportclubs;
- 18 clubs die zowel recreatie als competitie aanbieden;
- In totaal vertegenwoordigen zij 3.535 georganiseerde sporters. Of 27% van de bevolking van Malle

### *4.2 Commerciële sport*

- MEGAFIT Oostmalle, fitnessruimte van 1200m<sup>2</sup>, groepslessen en individuele begeleiding, powerplate, krachtraining, spinning, BBB, step, ...

### *4.3 Nog sportaanbieders*

- Seniorenverenigingen KWB, OKRA NEOS vooral petanque
- Wijkwerking Den Grooten Buurt: jaarlijks Malse Gordel
- Wijkwerking De Lollepotters: jaarlijkse Lollepotters-triathlon
- Vzw Sport It vzw: aanbieden van sportkampen i.s.m. het gemeentebestuur
- Vzw voetbalacademie VER: aanbieden van voetbalkampen i.s.m. het gemeentebestuur
- Naschoolse sportwerking van de 5 scholen in Malle (oa i.s.m. Stichting Vlaamse Schoolsport)
- Sportregio Noorderkempen: activiteiten voor andersvaliden, jeugd +14,...
- BLOSO: landelijke sportpromotionele activiteiten: Gordel, ZAP-avontuur,...
- Vlaamse Instituut Sportbeheer en Recreatiebeleid: Vlaamse Zwemweek
- Provinciale sportdienst provincie Antwerpen: seniorenspordtag, ...(ism BLOSO)

### *4.4 Sportaccommodatie*

Gemeentelijke sportaccommodatie overdekt:

- Sporthal Berckhoven
- Parketzaal J7 (in ontmoetingscentrum De Notelaar)
- Zwembad Pulderbos (samen met Zoersel, Zandhoven, beheer rust bij intercommunale IGEAN)

Gemeentelijke sportaccommodatie openlucht:

- Voetbalveld De Notelaar
- Voetbalweide Schepersdijk
- Grasveld sporthal Berckhoven
- Grasveld achter OC De Notelaar
- Omnisportveld en skatepark Berckhoven
- Fit-O-Meter
- Petanquepleintjes
- Ruitenweide de Renesse
- Loopparcours

Private sportaccommodatie die door de gemeente wordt gehuurd:

- Sporthal Sint-Jan Berchmanscollege
- Sporthal Mariagaarde Instituut met kunststof atletiekpiste
- Sporthal Maris Stella Instituut
- Sporthal AGORA
- Voetbalveld Schepersdijk veld C

Provinciale sportaccommodatie:

- Sporthal en buitensportvelden van het Provinciale Vormingscentrum Malle

Private sportaccommodatie:

- Sportveld Sint- Jan Berchmanscollege
- Gymzaal Sint-Jan Berchmanscollege
- 2 voetbalvelden KVK Westmalle vzw
- 4 voetbalvelden KVC Oostmalle Sport
- Manege Galgehoeve
- Sportcentrum Meubelfabrieken Karel Mintjens (atletiekpiste, voetbalvelden, tennisvelden, sporthal, zwembad)
- Ruitersweide en staande wip Oude Molenstraat
- Sportlokaal De Eendracht (boogschieten)
- Provinciaal scoutsdomain Drieboomkesberg
- Sportterreinen
- Sint-Jansburg
- Sportterreinen jeugverblijfcentrum Chiro Heibrand
- Touwenparcours jeugverblijfcentrum Chiro Heibrand

Andere sportaccommodatie:

- Vliegveld Malle (zweefvliegen, valschermspringen)
- Fietsknooppuntroutes
- fietsroutes
- Paardenroutes
- Wandelroutes

## 5. EN HAAR NODEN

De wereld is continue in beweging... mensen dus ook. De sportwereld is een van de snelst evoluerende. Het is dus onvermijdelijk dat er noden blijven op sportgebied...

### 5.1 zelfkritiek

Sinds 1999 werkt er 1 persoon fulltime op de sportdienst, af en toe een weekje ondersteund door leerlingen en studenten in de sport. De ervaring leert dat, om beleidsmatig en planmatig te werken, keuzes maken nodig is. Feit dat er maar 1 persoon de taken van én sportpromotie en sportbeheer en sportadministratie en gemeenteadministratie en...op zich kon nemen, resulteerde vaak in onafgewerkte dossiers.

Bijkomende hulp (2/5de administratieve ondersteuning) verzachtte de pil voor een deel... Toch slaagt de sportdienst er in om een aantal gemeentelijke initiatieven te ontwikkelen en tot een goed einde te brengen (Sportdienst on the move (promotieactie voor de sportdienst zelf), Silver Action Day (seniorenspordag), Kampioenviering, sportkampen, ...)

#### 5.1.1 SWOT sportdienst anno 2007

<b>Sterktes</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• fulltime sportfunctionaris</li><li>• gemotiveerde, opgeleide en ervaren medewerkers</li><li>• vrij goed uitgerust bureau</li><li>• contact jeugdinst</li><li>• goede verhouding met andere diensten</li><li>• goed geïnformeerd</li><li>• erkenning door BLOSO</li></ul>	<b>zwaktes</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• minimale personeelsbezetting</li><li>• géén beleidsplan, werkkader</li><li>• weinig procedures, geen coördinatie wegens ad hoc werking</li><li>• procedures die er zijn worden gevolgd met willekeur</li><li>• niet toegankelijk voor andersvaliden, kindwagens, moeilijk voor senioren</li><li>• geen fundament</li><li>• angst voor ICT-verbeteringen</li><li>• weinig contact met clubs, bevolking</li><li>• te veel uitvoerend en te weinig inhoudelijk bezig</li><li>• groot takenpakket met weinig bemanning</li><li>• langdurige processen voor kleine dossiers (sportfunctionaris heeft geen beslissingsrecht zonder schepencollege)</li></ul>
<b>Kansen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• opmaak van het sportbeleidsplan: interesse wordt gewekt bij sportclubs e.a.</li><li>• 2/5de medewerking van een vrijwilliger</li><li>• Onderzoek naar extra ondersteuning voor de sportdienst (alg. beleidsplan Malle)</li><li>• Bijwonen vergaderingen sportclubs</li></ul>	<b>bedreigingen</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• besparingen binnen het gemeentebudget</li><li>• steeds groeiende regelgeving rond sport en de werking van sportdiensten</li><li>• groeiende administratie</li></ul>

### 5.2 Voorbije sportbeleid

heeft veel gedaan om clubs te ondersteunen in hun werking: uitbreiden van de ter beschikking staande schoolsportaccommodatie, uitbreiding voetbalveld op KVC Oostmalle

Sport vzw, ondersteunen bouw van atletiekpiste Mariagaarde, opwaarderen sportraad, samenwerking sportregio Noorderkempen, start ontwerp vast mountainbikeparcours, ... De klant (burger) is dus in vele opzichten tegemoet gekomen.

### 5.2.1. SWOT sportbeleid 1999-2006

<p><b>Sterktes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sterk vereniginggericht</li> <li>• Uitbreiding van de voor sportclubs beschikbare schoolaccommodatie</li> <li>• Erkenning sportdienst met sportfunctionaris</li> <li>• Veel verenigingen die het beleid kunnen dragen</li> <li>• Oprichting verschillende sportraadcommissies</li> </ul>	<p><b>zwaktes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ad hoc-werking</li> <li>• Weinig beleidsmatige acties</li> <li>• Veel administratie</li> <li>• Weinig aandacht voor procedure</li> <li>• Weinig waardering en respect</li> <li>• Weinig medewerking van sportclubs</li> </ul>
<p><b>Kansen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitbouw van de sportdienst</li> <li>• Nieuw sportdecreet</li> <li>• Samenwerking met andere sportdiensten (via sportregio)</li> </ul>	<p><b>bedreigingen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• besparingen binnen het gemeentebudget</li> <li>• steeds groeiende regelgeving rond sport en de werking van sportdiensten</li> </ul>

### 5.3 Adviesraad

De Raad van Bestuur van de sportraad en haar Algemene Vergadering zijn in het verleden vrij nauw betrokken geweest bij het sportgebeuren. De rol van de raad is echter niet altijd duidelijk geweest waardoor er wel eens zware discussies en zelfs even een breuk is geweest met het gemeentebestuur. De ervaring leert en de sportraad is terug om als volwaardige partner mee dit te adviseren...

#### 5.3.1. SWOT sportraad

<p><b>Sterktes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• vrijwilligers uit de Malse sportwereld</li> <li>• onafhankelijkheid van de raadsleden</li> <li>• verschillende invalshoeken</li> <li>• ondersteuningssubsidie van de gemeente voor de sportraad</li> </ul>	<p><b>zwaktes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• vrijwilligers uit de Malse sportwereld</li> <li>• weinig betrokkenheid van sportclubs</li> <li>• tijdsbesteding</li> <li>• te sporttechnisch-juridisch materies</li> <li>• vergrijzing van de raad van bestuur</li> <li>• aantal leden in de raad van bestuur</li> </ul>
<p><b>Kansen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• bijscholen en specialiseren</li> <li>• nieuw decreet: sportraad is een voorwaarde in het decreet Sport voor Allen!</li> <li>• Teamwork</li> <li>• Promotieactie rond de sportraad</li> </ul>	<p><b>Bedreigingen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• steeds groeiende regelgeving rond sport en de werking van sportdiensten</li> <li>• 1/3<sup>de</sup>-2/3<sup>de</sup> verhouding geslachten</li> <li>• Sportdossiers waarbij geen advies gevraagd wordt door het beleid: respect, erkenning werkzaamheden en waardering sportraad</li> </ul>

## 5.4. Bevraging Mallenaren

Om het hele sportbeleid open te trekken naar de burgers en heel specifiek naar de sportclub, adviseerde de stuurgroep "SBP" om 2 enquêtes uit te schrijven en rond te delen bij de Mallenaren: één gericht naar de Mallenaar zelf en één naar de erkende sportclubs. Op basis van een tips van de ISB-website werden de enquêtes opgemaakt en later ook goedgekeurd door het schepencollege in de zitting van 10 september 2007.

*And here are the results of the Malse jury...*

### 5.4.1. Mallenaren (69 antwoordformulieren)

#### SPORTDIENST

- 94% van de ondervraagden weet dat Malle een sportdienst heeft
- 54% van hen kent de locatie van de sportdienst
- Hoe kwam ik op de hoogte van de sportdienst-dienstverlening ?
  - via een bezoek aan de sportdienst: 12%
  - via de gemeentelijke website: 6%
  - via themafolders: 14%
  - via mond aan mond reclame: 22%
  - via andere: 8%
- deelname aan sportdienstactiviteiten:
  - 59% zegt al wel eens deelgenomen te hebben aan een sportdienstactiviteit
- Wat is het optimale communicatiemiddel om op de hoogte gebracht te worden van sportdienstactiviteiten:
  - themafolder: 35%
  - Malse Courant: 45%
  - website: 44%
  - lichtkranten: 22%
  - andere: 11%
- 46% vindt dat de sportdienst genoeg activiteiten organiseert

#### SPORTRAAD

- 76% van de ondervraagden weet dat Malle een sportraad heeft
- 83% van hen weet echter niet wat de sportraad doet
- Wat is het optimale communicatiemiddel om op de hoogte gebracht te worden van sportraadactiviteiten:
  - themafolder: 32%
  - Malse Courant: 51%
  - website: 34%
  - lichtkranten: 51%
  - andere: 6%
- 56% wenst geen inspraak te hebben in het sportbeleid in Malle
- Zij die wel inspraak willen, denken dat te doen
  - 11% via de pers
  - 29% via de schepen voor sport
  - 41% via de sportdienst
  - 35% via de sportraad
- Onderwerpen waarover inspraak gewenst is:
  - 17% over huurtarieven sportaccommodatie
  - 10% over de openingsuren van de sporthal
  - 21% over subsidiebeleid
  - 21% over sportpromotie

#### SPORTBEOEFENING

- 83% van de ondervraagden doet aan sport
- 38% doet dit op competitief niveau en 62% op recreatief niveau
- 46% sport alleen en 51% sport in ploegverband

- Reden om in ploegverband te sporten:
  - Sociaal contact, gezelligheid: 100%
  - Begeleiding door trainers: 69%
  - Veiligheid (verzekering, groepsgebeuren,...)69%
- Tevredenheid over de club
  - Sportaanbod en programma: 98%
  - Onthaal: 89%
  - Communicatie in de club: 86%
  - Clubtraditie: 79%
  - Clubsfeer: 100%
  - Transparant clubbestuur: 93%

#### SPORTACCOMMODATIE

- 64% van de sportbeoefenaars beoefent sport in Malle
- 30% gaat buiten Malle sporten omdat de accommodatie niet aanwezig is of omdat er geen clubaanbod is in Malle
- 72% vindt dat de sportaccommodatie in Malle goed bereikbaar is
- 45% is tevreden over de sportaccommodatie

#### 5.4.2. Sportclubs (13 antwoordformulieren)

- 38% van de clubs heeft trainers die VTS (Vlaamse Trainersschool) volgden of die regent of licentiaat LO zijn
- 62% van de clubtrainers volgende geen relevante bijscholing
- 84% krijgt geld van de gemeente, 46% ook via sponsoring
- Alle clubs werken met vrijwilligers en geen enkele club heeft een betaalde medewerker in dienst
- 76% is tevreden over het sportaanbod van de gemeente
- Allemaal kennen ze de sportraad en de werking ervan
- Alle respondenten maakten gebruik van sportaccommodatie in de gemeente
- Volgende accommodatie is onvoldoende aanwezig:
  - 6% meent sporthallen
  - 25% meent een zwembad
  - 11% zegt omnisportterrein
  - 9% looppiste
  - 4% zegt dojo (gevechtssportzaal)

## 6. GEGEVENSANALYSE

Op basis van 5 infosessies voor elke sportfamilie (binnensporten, buitensporten, individuele sporten, ploegsporten,...) die in Malle actief is in een club, werd een lijst opgemaakt van ervaringen en kritiek die sportclubs ervaren als ze een antwoord geven op de volgende 4 vragen:

- "Je club heeft het voor het zeggen in Malle, wat zal je realiseren op sportgebied?"
- Wat ervaar je als positief/negatief aan de gemeentelijke ondersteuning naar sportclubs toe?
- Wat ervaar je als positief/negatief aan de dienstverlening van de gemeentelijke sportdienst?

Bijkomend werd aan de clubs gevraagd om te dromen en hun dromen i.v.m. sport in Malle neer te schrijven.

De letterlijke antwoorden van de clubs werden samengevoegd en daarna geclusterd. (zie infra)

Uit deze lijsten werd door de stuurgroep op basis van

- wederkerende antwoorden;
  - opmerkingen in de SWOT-analyses 'sportdienst', sportraad' en 'sportbeleid';
  - eigen bevindingen;
  - besproken thema's in Algemene Vergaderingen van de sportraad;
- besloten dat er werk aan de winkel is rond de volgende thema's:
1. werking sportdienst en gevolgen voor dienstverlening
  2. consultancy-functie van de sportdienst naar de Malse sportwereld
  3. sportclubs en gemeentelijk sportbeleid: ver van mijn bed show?
  4. sporten in Malle

De cijfers van de bevraging van de Mallenaar en de Malse sportclubs via een onderzoekje, tonen aan dat bovenstaande 5 thema's wel degelijk "leven" bij sportclubs:

1. mensen weten dat er een sportdienst is, maar zijn nog te weinig op de hoogte van het doel van het sportdienstbestaan
2. zie 1
3. sportclubs willen over bepaalde thema's inspraak, maar kennen niet het juiste kanaal
4. het merendeel van de ondervraagden doet aan sport in Malle
5. sportaccommodatie blijft een veelbesproken thema

Uit de ondervraging van de clubs en de knelpuntenlijst komt eveneens de nood naar vorming naar voor. Gelet op de geplande impulssubsidie zal ook uiteraard aan kwalitatieve jeugdsportbegeleiding een hoofdstuk in het SBP van Malle gewijd worden.

Hier de geclusterde reacties van de sportclubs

### 1. werking sportdienst en gevolgen voor dienstverlening

#### **POSITIEF ERVAREN**

- sportdienst heeft meer man/vrouwkracht nodig
- Beschikbaarheid sportdienst, correcte info i.v.m. afwezigheden op website
- Zeer goede organisatie
- Heel goed
- Bewoners met vragen rond bepaalde sport => wordt via mail ook naar vereniging doorgespeeld
- Ronny is gedreven en professioneel
- Goede contacten zowel op organisatorisch als menselijk vlak
- Goede besprekingen met de dienst (sportfunctionaris)
- Geen verbetering mogelijk
- Voortdoen zoals ge bezig zijn
- Goed bezig, veel initiatief
- Beschikbaarheid sportdienst
- Veel openheid

### **NEGATIEF ERVAREN**

- Sportdienst moet meer verantwoordelijkheid krijgen/hebben binnen de gemeente
- Meer bevoegdheden (bv. omtrent subsidie)
- Weinig autonomie => alles moet via schepencollege of gemeenteraad => traagheid in besluitvorming
- 3 X clubgegevens moeten doorgeven om ons aan te melden
- Administratie is te log => te weinig flexibiliteit en te weinig efficiënt
- Sportdienst geweldige administratie: papieren, papieren, papieren...wat krijgen wij in de praktijk daarvoor
- Wie weet waar en voor wat men functionaris kan raadplegen
- Te late communicatie
- Communicatie via website gemeente kan beter en duidelijker
- Communicatie
- Hulp nodig => Ronny heeft geen tijd over
- Te weinig mensen op de sportdienst
- Alle jaren dezelfde info doorgeven => voorgedrukte bladeren
- Weinig of geen bezoek van de dienst tijdens de oefeningen van de club om de werking te kunnen nagaan
- We hebben nog nooit iemand gezien van de sportdienst op een wedstrijd of organisatie van onze club
- Te veel vergaderingen 2X
- Late administratie per post
- Laattijdige uitnodigingen vergaderingen
- Jaarlijkse herhaling van te veel administratie
- Coördinatie tussen de diensten
- Te weinig efficiënt
- Te weinig flexibel
- Administratief is men te traag

### **DROMEN**

- /

## **2. consultancy-functie van de sportdienst naar de Malse sportwereld**

### **POSITIEF ERVAREN**

- bepaalde vragen, onderwerpen zouden sneller afgehandeld mogen worden
- sportdienst --> je kan er terecht voor hulp en informatie
- het feit dat er een sportfunctionaris is, is positief
- zoeken actief mee naar oplossing voor problemen met accommodatie
- Info van de club die op site van de gemeente is terug te vinden
- Moeite of extra moeite willen doen voor nalatigheid van onze kant (rond site info)
- Je kan met alle vragen terecht en ze worden via mail snel beantwoord
- Veel bereidwilligheid
- Bij vragen aan sportdienst, snelle antwoorden terug
- Een luisterend oor en advies waar en wanneer
- Moderne communicatiemiddelen voorhanden: e-mail, website

### **NEGATIEF ERVAREN**

- Sportdienst moet meer verantwoordelijkheid krijgen/hebben binnen de gemeente
- Te omslachtige procedures (toetreding nieuwe clubs)
- Actief met de club promotie maken voor de sport/sportclub
- 3 X clubgegevens moeten doorgeven om ons aan te melden
- Kleine(re) clubs verdienen meer aandacht en ondersteuning
- Soms worden we een beetje laat ingelicht
- Brieven voor de vergadering altijd te laat
- Bij overgang van facturen misverstand gebeurd...2 of 3 facturen redelijk op één moeten betalen. Was even verschieten. Is maar 1 X voorgevallen (kan gebeuren)
- Meer promoten => reclame
- Laattijdig toekomen van administratie
- Laattijdige verwittiging van de clubs i.v.m. vergaderingen, antwoorden op
- Op dezelfde data 2 organisaties => veldtoertocht club eigen gemeente en tegelijkertijd wandeltocht club buiten de gemeente
- Het opstellen van het SBP vraagt zoveel energie van de ambtenaren dat er voor het eigenlijke sportwerk weinig tijd overblijft
- Uitleendienst => geen reglement

### **DROMEN**

- /

### 3. sportclubs en gemeentelijk sportbeleid: ver van mijn bed show?

#### **POSITIEF ERVAREN**

- Subsidies
- Aandacht senioren
- Gratis uitlenen van materiaal
- Ondersteuning
- Er leeft iets in Westmalle i.v.m. verenigingen

#### **NEGATIEF ERVAREN**

- Geen begeleiding naar sportclubs
- Meer aandacht aan Junior Action Day via BU scholen
- Geen georganiseerde briefing naar opleidingsmogelijkheden trainers en technische staf
- Communicatie betreffende seminars kan beter
- Prijsbeleid qua huur/verhuur sportaccommodaties
- De clubs moeten eerst zelf initiatief nemen => gemeente doet enkel aan "problemsolving"
- Verdeling uren sporthal Berckhoven: wij zitten met kleuterturnen in sporthal St. Jan, waar de ouders hun kleuters van 4 à 5 jaar aan de poort moeten achterlaten, waarom geen volwassenensport in Sint-Jan tijdens die uren
- Sportraad blijft precies een 'dood' iets
- Info i.v.m. subsidiëring allerhande, bv; volgen van cursussen
- Sportaccommodaties worden niet met respect behandeld
- Te weinig subsidies
- Uitleendiensten: hoe lang op voorhand en zekerheid

#### **DROMEN**

- Overkoepelend sportplan voor de jeugd
- Meer initiatief naar promotie van sport bij jeugd
- Sport gratis voor kinderen -16 jaar door subsidie in baar geld
- Hogere subsidies in baar geld
- Meer subsidies
- Hogere subsidies
- Financiële ondersteuning van de sportclubs
- Initiatieven nemen om de clubs beter te laten samenwerken
- "Malle is sportief" terug invoeren
- Internationale stages actief mee organiseren
- Idee om in de toekomst lezingen te geven in het Cultureel centrum: meer educatief naar lichaamscultuur en gezondheid en voeding
- Subsidies volgens noden club zodat privésponsoring niet nodig is (kans op financiële verliezen wegnemen)
- Veel ruimere en meer vrijheid sportraad
- Elke sport evenwaardig maken en zorgen dat alle gebouwen toegankelijk zijn voor iedereen

### 4. sporten in Malle

#### **POSITIEF ERVAREN**

- organisatie van algemene sportdagen
- De mensen die op de sportdienst werken zijn positief, alleen vind ik het spijtig dat ze weinig kunnen verwezenlijken (dromen genoeg en ook motivatie maar kunnen weinig uitvoeren)
- Logistieke, materiële steun (bv. beschikbaarheid nadar, brandweerpomp...) Al
- Leveren materialen voor wielervedstrijden

#### **NEGATIEF ERVAREN**

- De blijvende gebreken in de sporthal => elektrisch verlichting zaal B
- Meer aandacht aan Junior Action Day via BU scholen

#### **DROMEN**

- /

### 5. sportaccommodatie

#### **POSITIEF ERVAREN**

- Beschikbaarheid sportinfrastructuur
- Ter beschikking stellen van sportaccommodatie is OK
- Ter beschikking stellen van accommodatie
- Gebruik van sportzalen voor iedereen toegankelijk
- Gebruik van de gemeentelijke sporthal
- Werking van sportraad naar sportverenigingen en voldoende accommodaties

- Er is nu besef gekomen bij de gemeente dat de toegankelijkheid van de bossen van Malle geharmoniseerd moet worden
- Positieve evolutie ten opzichte van vroeger wat betreft het luisteren en hulp bieden (lokalen, terreinen, materialen)
  - Er zijn vele accommodaties en middelen ter beschikking
- Beschikbaar stellen van accommodatie
- Regeling locaties
- Gebruik sporthal en cafetaria voor veldtoertocht
  - De gemeente maakt mensen en middelen vrij om een vast MTB- parcours uit te bouwen
- Samenwerking met scholen in de toekomst
- Zalen ter beschikking stellen
- Infrastructuur Notelaar => propere douches, vooral voor grotere manifestaties

#### **NEGATIEF ERVAREN**

- Vaak trage/late feedback over vragen/opmerkingen i.v.m. huur/
- Sporthal is te klein
- Nog steeds te weinig zaaluren beschikbaar, zowel in de week als in het weekend
- Oude sporthal
- Nog te weinig accommodatie om iedereen de mogelijkheid tot voldoende sporten te geven => zwembad
- Ontbreken van mountainbikeparcours en fit-o-meter
- Er blijft toch wel onduidelijkheid over het gebruik van de 2<sup>de</sup> Westmalse sporthal voor sportaanverwante activiteiten zoals cafetaria bij mountainbike
- Uitwerking vast MTB-parcours gaat traag
- Sporthal KA: bovenzaal VUITL
- Sportdienst is niet toegankelijk voor mensen met een handicap; ook de zaalwachters in Oostmalle hebben hun lokaal boven
- Er is gewoon te weinig accommodatie voor de gevechtssporten (polyvalente zaal)
- Te weinig accommodatie in het algemeen

#### **DROMEN**

- Sporthal met (eigen) tap => zaalvoetbal neemt nu te veel tijd in beslag
- Meer trainingsuren voor de andere clubs => nu vallen trainingsuren van BBC Westmalle samen met onze matches en kunnen bepaalde spelers niet meer spelen bij ons
- Een nieuwe sporthal die groot genoeg is, met voldoende kleedkamers, een voldoende grote cafetaria en voldoende zalen
- Een mega sporthal
- Multifunctionele sporthal/sportcomplex
- Beschikbaarheid sportzaal tijdens vakantieperiodes (schoolvakanties) behalve juli en augustus
- Meer samenspraak tussen school en club over toestellen en zaal
- Voor aankoop van toestellen meer samen praten met clubs die er baat bij kunnen hebben maar op andere locaties oefenen
- Grote nood aan een zwembad! Hier kunnen alle scholen/clubs van Malle gebruik van maken
- Dojo-ruimte => voor activiteiten op de vloer => budo, yoga, shiatsu
- Tennisveld, zwembad, nieuwe sporthal, airtrack voor in de sporthal => voor iedereen
- Een polyvalente zaal die ook voor (turn)optredens met klank- en lichtspel kan gebruikt worden (zie bv. de polyvalente zaal in het Prov. Vormingscentrum) => dus groot genoeg en met verduistering
- Gevechtssportzaal => spiegels, plaats + opbergruimte voor bokszakken, geluidsinstallatie
- Nieuwe sport/evenementenhal met vaste Dojo
- Turnzaal met een zaalopstelling waarnij zowel alle dames- en herentoestellen kunnen blijven staan; herenbrug
- Grote sporthal voor competitie, met zwembad, looppiste, voetbalvelden en parking (bv. Oud-Turnhout)
- Moderne multifunctionele sportinfrastructuur
- Multifunctionele sporthal + cafetaria die ook multi-inzetbaar is
- Gewoon genoeg accommodatie voor iedereen, zwembad, looppiste, polyvalente zaal
- Zwembad, autobuske
- Eigen locatie
- Groot terrein, oppervlakte waar alle verschillende sporttakken hun eigen veld, piste, hal kunnen uitbouwen
- Grote polyvalente zaal, rijhal, zwembad; m.a.w. een uniek sportcomplex

### **6. kwaliteit in de jeugdsportbegeleiding**

- Meer aandacht aan Junior Action Day via BU scholen
- Geen georganiseerde briefing naar opleidingsmogelijkheden trainers en technische staf
- Communicatie betreffende seminars kan beter
- Overkoepelend sportplan voor de jeugd

Dit wetende en rekening houdende met de SWOT-tabellen rond sportdienst, sportraad en sportbeleid; besloot ons te zullen werken rond de volgende 6 speerpunten:

- 1) verbetering van de interne werking van de sportdienst met als doel een betere ondersteuning van het sportgebeuren in onze gemeente;
- 2) optimalisering van de dienstverlening van de sportdienst aan sportclubs;
- 3) verhogen van de betrokkenheid van de sportclubs bij de realisatie van het sportbeleid;
- 4) alle mensen van Malle kennis laten maken met sport op een plezierige manier;
- 5) alle mensen van Malle kunnen sporten in geschikte en goede sportaccommodatie in de gemeente zelf;
- 6) geld voor kwaliteitsverhoging van de jeugdsportbegeleider.

Dit en de SWOTanalyse/confrontatiemix voor elk speerpunt heeft geleid tot 30 operationele doelstellingen. 30 doelstellingen die met verschillende acties gerealiseerd zullen worden opdat we nog fierder kunnen zeggen **Malle, ...'t beweegt**.

## 7. ACTIE

- Financiële prognoses zijn per jaar gebudgetteerd
- sport▲ = sportdriehoek schepen, sportdienst, sportraad
- sf = sportfunctionaris
- OD = operationele doelstelling
- GR = gemeenteraad
- CBS = College van burgemeester en schepenen
- simulatie BLOSO-beleidssubsidie en cofinanciering gemeente Malle:

beleidssubsidie BLOSO: 14185 inwoners X 1,50 EUR beleidssubsidie = 21.277,00 EUR			
WAT	%	subsidieverdeling	Opmerking
Hoofdstuk 1 clubs	50% van 21.277 EUR	<b>10.638,00 EUR</b>	Directe financiële ondersteuning via subsidiereglement met objectieveerbare kwaliteitscriteria
Hoofdstuk 2 Andersgeorganiseerde sport	20% van 21.277 EUR	<b>4.255,00 EUR</b>	Ondersteuning en stimulering
Hoofdstuk 3 Toegankelijkheid diversiteit	10% van 21.277 EUR	<b>2.127,00 EUR</b>	Ondersteuning en stimulering
	20% van 21.277 EUR	<b>4.255,00 EUR</b>	Keuze, door gemeentebestuur te besteden over hoofdstukken 1,2,3
	100%	21.277,00 EUR	
Co-financiering gemeente: 50% van de beleidssubsidie = 21.277 X 50% =			<b>10.638,00 EUR</b> vrij te besteden over hoofdstukken 1,2 en 3

- simulatie BLOSO-impulssubsidie 2009:

Impulssubsidie BLOSO: 14.185 inwoners X 0,80 EUR impulssubsidie = 11.348,00 EUR
---

- BLOSO subsidieaanwending in 2008:

doelstelling	Clubs	Anders georgan.	Toegankelijkheid	Art. 5 § 3.	Gemeente	totaal
OD 3.1.2	/	/	/	/	/	
OD 3.1.3	5000	/	/	1000	/	6000
OD 3.1.4	2000	/	/	1000	/	3000
OD 4.1.2	/	/	/	/	28890	28890
OD 4.1.3	/	4255	/	305	/	4560
OD 4.1.5	2000	/	/	500	/	2500
OD 4.2.1-5	1638	/	2127	1450	/	5215
totaal	<b>10638</b>	<b>4255</b>	<b>2127</b>	<b>4255</b>	<b>28890</b> zonder accommodatie subsidie van 53550	

## 7.1 SPEERPUNT 1:

### optimalisering van de interne werking van de sportdienst

<b>Interne werking sportdienst</b>	<b>KANSEN</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• K1: SBP</li> <li>• K2: onderzoek extra ondersteuning voor sportdienst (alg. beleidsplan Malle)</li> <li>• K3: Bereidheid van vrijwilliger om voor sportdienst te werken</li> </ul>	<b>BEDREIGING</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• B1: besparingen in gemeentebudget</li> <li>• B2: steeds groeiende sportregelgeving</li> <li>• B3: groeiende administratie</li> </ul>
<b>STERKTE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• S1: fulltime sportfunctionaris</li> <li>• S2: gemotiveerde, opgeleide en ervaren sportdienstmedewerkers</li> <li>• S3: Contact jeugddienst</li> <li>• S4: Verhouding met andere gemeentediensten</li> <li>• S5: Door BLOSO erkende sportdienst</li> <li>• S6: goed geïnformeerde dienst</li> <li>•</li> </ul>	<b>BENUTTEN – INVESTEREN</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• S1-K1: verbeteren werking sportdriehoek</li> <li>• S2-K3: promoten werken bij de sportdienst</li> </ul>	<b>VERDEDIGEN</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• S1-B1: effectieve en efficiënte aanwending van mensen en middelen</li> <li>• S3/4-B3: overleg en samenwerking</li> </ul>
<b>ZWAKTE</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Z1: Groot takenpakket met weinig personeel</li> <li>• Z2: géén beleidsplan, werkkader</li> <li>• Z3: weinig procedures, geen coördinatie</li> <li>• Z4: bestaande procedures worden opgevolgd met willekeur</li> <li>• Z5: geen fundament</li> <li>• Z6: te veel uitvoerend en te weinig inhoudelijk werk</li> <li>• Z7: Langdurige processen voor kleine dossiers</li> </ul>	<b>VERBETEREN</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Z2-K1: opmaak SBP met actieplannen</li> <li>• Z1-K1: opmaak SBP met gefilterde doelstellingen: afbakening</li> <li>• Z1-K2: onderzoek naar haalbaarheid en noodwendigheid van extra SD-medewerker</li> </ul>	<b>ELIMINEREN – VERBETEREN</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Z3-B3: uitwerken procedures dagdagelijkse en terugkomende sportdienstactn.</li> <li>• Z5-B2/3: denkoefening over corebusiness van sportdienst</li> </ul>

**Strategische doelstelling 1.1  
professionalisering van de sportdienst: van dienst naar  
dynamische sportpartner**

**Operationele doelstelling 1.1.1  
effectieve en efficiënte planning en uitvoering**

Financiële prognose:  
250,00 EUR (admin.- en bureaustkosten)

Indicator

1. procedurelijst van alle terugkomende activiteiten
2. ...
3. ~~beknopt verslag van het overleg met to-do lijst~~ -> **wekelijks teamoverleg**
4. ~~beknopt verslag van het overleg met to-do lijst~~ -> **logboek**
5. logboek bezoeken
6. beknopt verslag van het overleg met to-do-lijst

Maatregelen – acties	Timing	wie
1. Uitwerken van procedures	2008-2013	Sf - manager
2. Taakverdeling binnen beschikbare personeel van de sportdienst a. Uitvoerende taken b. Inhoudelijke taken	2008-2009	Sf - manager
3. Interne communicatie met medewerkers en betrokkenen van de sportdienstwerking a. Werkoverleg b. Taakverdeling: juiste man op de juiste plaats	2008-2013 2008-2013 2008-2013	Sf Sf Sf - manager
4. Overleg met andere gemeentediensten en instellingen (scholen ea)	2008-2013	Sf - schepen
5. Frequent bezoek aan sportaccommodaties	2008-2013	sf
6. Communicatie met beleidsverantwoordelijken en sportdriehoek	2008-2013	sport▲

**Operationele doelstelling 1.1.2**  
 onderzoek naar de noodzaak en de meerwaarde voor  
 personeelsuitbreiding bij de sportdienst  
 (algemeen beleidsplan Malle)

Financiële prognose:

Indicator

1. onderzoek aanwerving extra personeelslid

Maatregelen – acties	Timing	wie
1. onderzoek naar noodzaak en meerwaarde	2008	Sf - manager
2. advies sportraad	2008	sportraad
3. aanwerving indien noodzaak en meerwaarde is aangetoond	2008	personeelsdienst

**Operationele doelstelling 1.1.3**  
 optimaliseren van de dagdagelijkse werking van de sportdienst

Financiële prognose:

1.500,00 EUR (aanschaf ICT)

Indicator

1. organigram en functieomschrijving binnen sportdienst
2. afsprakennota met schepencollege
3. **reservatie- en facturatieprogramma, website**

Maatregelen – acties	Timing	wie
1. herzien taakverdeling medewerkers sportdienst – zaalwachters (cultuurdienst)	2009	Sf - manager
2. onderzoek naar de noodzaak en de meerwaarde van administratie in de sportdienst	2009	Sf – manager - schepenen
3. onderzoek digitalisering	2009-2013	Sf - systeembeheerder

**Operationele doelstelling 1.1.4**  
 beslissingen over sportdossiers worden geadviseerd door de sportraad

Financiële prognose:

0,00 EUR

Indicator

1. memorandum via afsprakennota, register gevraagde en gegeven adviezen

Maatregelen – acties	Timing	wie
1. aflijnen wat advies vraagt en wat niet	2008	sport▲ - manager
2. advies sportraad	2008	sportraad

## 7.2. SPEERPUNT 2:

### optimalisering van de dienstverlening van de sportdienst aan sportclubs

<p><b>Optimalisering dienstverlening van de sportdienst aan sportclubs</b></p>	<p><b>KANSEN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• K1: onderzoek extra ondersteuning voor sportdienst (alg. beleidsplan Malle)</li> <li>• K2: uitbouw webpagina's sportdienst op site</li> <li>• K3: sportdienstbureau is fysiek los van het gemeentehuis</li> <li>• K4: ontwikkelen gemeentelijke huisstijl</li> </ul>	<p><b>BEDREIGING</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• B1: veel administratief werk</li> <li>• B2: weinig efficiënt</li> <li>• B3: te weinig autonomie</li> <li>• B4: zwak werkende sportraad</li> <li>• B5: nonchalance naleven afspraken sportdienst-sportclubs (sporthal, facturatie,...)</li> </ul>
<p><b>STERKTE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• S1: gedreven, bereidwillig en professioneel personeel</li> <li>• S2: organisatorisch sterk</li> <li>• S3: bereikbaarheid</li> <li>• S4: beschikbaarheid ICT</li> </ul>	<p><b>BENUTTEN – INVESTEREN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• S2-K1: Staving van noodzaak aan een extra medewerker</li> <li>• S4-K2: uitbreiden en promoten webpagina's sportdienst</li> <li>• S3-K3: +/- permanente bereikbaarheid en beschikbaarheid promoten</li> <li>• S1/4-K4: huisstijl en communicatiekanalen gebruiken voor blijvende promotie sportdienst zelf</li> </ul>	<p><b>VERDEDIGEN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• S1/2-B1/2: administratieve vereenvoudiging en vermindering</li> <li>• S2/4-</li> </ul>
<p><b>ZWAKTE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Z1: te weinig mensen op de sportdienst</li> <li>• Z2: sportdienst kent niet alle sportclubwerkingen</li> <li>• Z3: kennis softwareprogramma's</li> <li>• Z4: weinig contact met clubbesturen</li> <li>• Z5: geen softwarematige afhandeling van terugkerende activiteiten/administratie</li> <li>• Z6: geen sluitende afspraken, regl.</li> </ul>	<p><b>VERBETEREN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Z1-K1: onderzoek naar haalbaarheid en noodwendigheid van extra SD-medewerker</li> <li>• Z2/4-K3: bezoek sportclubs, implementeren kalendermodule op webpagina's sport</li> <li>• Z5-K3:</li> </ul>	<p><b>ELIMINEREN – VERBETEREN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Z6-B1/2/5: verbeteren en vereenvoudigen afspraken met sportdienst"klanten"</li> <li>• Z3-B1/2: volgen nodige softwarecursussen ifv administratieopvolging</li> <li>• Z6-B3: onderzoek naar meer beslissingsrecht binnen sportdienst</li> </ul>

**Strategische doelstelling 2.1  
de sportdienst is coördinator van het plaatselijke sportgebeuren**

**Operationele doelstelling 2.1.1**  
de sportdienst kent de sportclubs in Malle

Financiële prognose:  
650,00 EUR (km-vergoeding)

Indicator

1. bezoek sportclubs -> **werkingsverslagen sportclubs**
2. databank

Maatregelen – acties	Timing	wie
1. <del>bezoek</del> <b>opvolgen</b> bestuursvergadering sportclub	2008-2009	Sf
2. opmaak clubdatabank met alle clubgegevens	2009	Sf - medewerker

**Operationele doelstelling 2.1.2**  
de sportdienst kent en ondersteunt de initiatieven en activiteiten van de sportclubs

Financiële prognose:  
1.350,00 EUR (kalendermodule website)

Indicator

1. globale eventkalender op de website van Malle

Maatregelen – acties	Timing	wie
1. opmaak meldingsprocedure events	2008-2013	Sf - sportraad

## Strategische doelstelling 2.2 de sportdienst werkt laagdrempelig naar de sportclubs toe

### Operationele doelstelling 2.2.1 de sportdienst vermindert en vereenvoudigt de gemeenteadministratie van sportclubs

Financiële prognose:  
500,00 EUR (drukwerk)

Indicator  
 1. nieuwe erkenning-, subsidieaanvraagformulieren  
 2. databank zelf  
 3. /

Maatregelen – acties	Timing	wie
1. na herziening erkenning- en subsidiereglement, nieuwe papierarme aanvraagdocumenten	2008-2009	Sf
2. opmaak clubdatabank met alle clubgegevens	2009	Sf - medewerker
3. communicatie rond nieuwe formulieren	2009	Sf - medewerker

### Operationele doelstelling 2.2.2 de sportdienst is dagelijks bereikbaar

Financiële prognose:  
0,00 EUR

Indicator  
 1. vermindering klacht onbereikbaarheid sportdienst met 50% tegen 2013

Maatregelen – acties	Timing	wie
1. Communicatie van de kanalen langs waar de sportdienst bereikt kan worden	2008-2009	Sf
2. klachtenlogboek bijhouden	2009	Sf - medewerker

### Operationele doelstelling 2.2.3 Het sportinfrastructuurverhuurbeleid is eenvoudig en begrijpelijk

Financiële prognose:  
0,00 EUR

Indicator  
 1. verslag overleg -> **of via mail**  
 2. nieuwe tarieven die passen binnen het verhuurbeleid (GR-beslissing)

Maatregelen – acties	Timing	wie
1. overleg schooldirecties	2009-2010	Sf – manager - schepen
2. (ver)huurtarieven die passen in het beleid	2010	sport▲

## Strategische doelstelling 2.3 de sportdienst is gekend bij alle Mallenaren

### Operationele doelstelling 2.3.1 de sportdienst promoot zich jaarlijks bij de Mallenaar

Financiële prognose:  
1.500,00 EUR (nieuwsbriefmodule),  
500,00 EUR (promotiemateriaal)  
500,00 EUR (drukwerk)

Indicator

1. steekproef: 70% van de bevolking van Malle kent de sportdienst tegen 2013
2. wekelijkse update sportwebsite, aanstellen verantwoordelijke voor sportraadpagina's
3. artikel in elke Malse Courant
4. spandoek of beachvlag van de sportdienst op elk event ondersteund door de gemeente
5. ~~2-maandelijkse nieuwsbrief~~ -> **via de bestaande infokanalen, facebook**
6. Aanwezigheid sportfunctionaris en sportraad onthaalavond nieuwe inwoners -> **sportinfo meegeven op onthaalavond**
6. in elke Malse Courant staat een sportartikel
7. ~~folder~~ -> **informatie via bestaande infokanalen (website, Malse Courant, ...)**
8. ~~sportdienstinfostand in elke schoolsporthal~~ -> **uitdelen folders in scholen**

Maatregelen – acties	Timing	Wie
1. doorvoeren nieuwe huisstijl in de sportdienstcommunicatie	2008-2013	Sf
2. optimaliseren gebruik websitemogelijkheden	2008	Sf – medewerker – sportraad
3. sportartikel in Malse Courant	2008	Sf - medewerker
4. visuele aanwezigheid van de sportdienst op sportevents	2008-2013	Medewerker - sf
5. onderzoek naar haalbaarheid en realisatie sportnieuwsbrief	2009-2010	Medewerker - sf
6. <del>sportdienst en sportraad is aanwezig op de avond van de nieuwe inwoners</del> -> <b>info over sportdienst en sportraad wordt meegegeven met nieuwe inwoners</b>	2008-2013	Sf - medewerker
7. sportdienstinfo in Malse Courant met bereikbaarheid	2008	Sf - medewerker
8. <del>publicatie folder over</del> <b>communicatie</b> werking en bereikbaarheid sportdienst	2008-2013	Sf
9. sportdienstpromotie in de scholen	2010	Sf - scholen

### 7.3. SPEERPUNT 3:

## Verhogen van de betrokkenheid van de sportclubs bij de realisatie van het sportbeleid

<p><b>Verhogen betrokkenheid van sportclubs bij de realisatie van het sportbeleid</b></p>	<p><b>KANSEN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• K1: BLOSO-beleids- en impulssubsidie</li> <li>• K2: sportraad is opgenomen in SVA-decreet en heeft een taakomschrijving in het decreet SVA</li> <li>• K3: SVA-decreet = nieuwe start</li> <li>• K4: beperkte financiële gemeentemiddelen</li> </ul>	<p><b>BEDREIGING</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• B1: overbelasting vrijwilliger</li> <li>• B2: clubs zijn niet geïnformeerd over SVA-decreet</li> <li>• B3: Bestaande subsidiereglement is te beperkt</li> <li>• B4: clubs zijn niet professioneel genoeg om aan SVA-decreet te beantwoorden</li> <li>• B5: tanende werking sportraad</li> </ul>
<p><b>STERKTE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• S1: doorleefde kwaliteitsgedachte bij beleid en dienst</li> <li>• S2: SVA-decreet = nieuwe start</li> <li>• S3: overtuigt van principe "doen doen"</li> <li>• S4: veel communicatiemiddelen + onderzoek naar nieuwe</li> </ul>	<p><b>BENUTTEN – INVESTEREN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• S1-K1: gemeentelijke subsidies op basis van kwaliteitscriteria</li> <li>• S3-K3: clubs oproepen/uitdagen tot medewerking aan SVA-decreet</li> </ul>	<p><b>VERDEDIGEN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• S2-B2: sportclub wordt spil nieuwe beleid</li> <li>• S2-B3: overleg met sportclubs (sportraad) naar haalbare subsidiereglementen</li> <li>• S4-B4: clubs informeren over clubmanagementontwikkelingen</li> </ul>
<p><b>ZWAKTE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Z1: minimale communicatie sportdriehoek</li> <li>• Z2: te eenzijdig bestaand subsidiereglement</li> <li>• Z3: veel communicatiemiddelen + onderzoek naar nieuwe</li> <li>• Z4: regelmatige communicatie met sportclubs (klantenbinding)</li> </ul>	<p><b>VERBETEREN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Z2-K3: ontwerpen verschillende projectsubsidies voor verschillende doelgroepen</li> <li>• Z3/4-K1/3: "leesbaar" maken SVA-decreet voor sportclubs en burger</li> </ul>	<p><b>ELIMINEREN – VERBETEREN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Z1-B5: conclaaf omtrent werking sportraad</li> <li>• Z3/4-B2/4: inschakelen communicatie mbt SVA-decreet en professionalisering</li> </ul>

**Strategische doelstelling 3.1**  
**sportclubs dragen werkelijk bij tot de realisatie van het**  
**gevoerde sportbeleid**

**Operationele doelstelling 3.1.1**  
alle sportclubs kennen de speerpunten van het sportbeleidsplan

Financiële prognose:  
500,00 EUR (drukwerk)

Indicator

1. 80% van alle sportclubs zijn aanwezig
2. folder -> **informatie via bestaande infokanalen (website, Malse Courant, ...)**
3. artikel Malse Courant

Maatregelen – acties	Timing	Wie
1. infoavond omtrent sportbeleidsplan	Voorjaar 2008	Sf – medewerker – sportraad
2. <del>publicatie folder over</del> <b>communicatie</b> speerpunten en gekoppelde actie (subsidielijnen)	Voorjaar 2008	Sf – medewerker – sportraad
3. bezoek aan sportclubs – consultancy van de sportdienst		Sf – medewerker
4. artikel in Malse Courant	2008-2013	Sf – medewerker

**Operationele doelstelling 3.1.2**  
Sportclubs weten hoe ze kunnen meewerken aan het sportbeleidsplan:  
herzien huidig subsidiereglement en uitwerken van nieuwe reglementen  
die het sportbeleid ondersteunen

Financiële prognose:  
10.638,00 EUR (beleidssubsidie BLOSO hoofdstuk 1)  
2.500,00 EUR (art. 5 § 3. beleidssubsidie)

Indicator

1. nieuwe erkenningsreglement i.f.v. doelstellingen van sportclubs: GR-beslissing
2. /
3. ~~nieuwe subsidiereglementen~~ -> **verwerkt in werkingssub. regl.**
4. idem

Maatregelen – acties	Timing	wie
1. herzien erkenningvoorwaarden i.f.v. kwaliteit in de sportclub	Voorjaar 2008	sport▲
2. herzien huidige subsidiereglement	Voojaar 2008	sport▲
3. opmaak gedifferentieerde subsidielijnen i.f.v. beleidskeuzes en kwaliteit in de sportclub	2008	sport▲
4. <del>opmaak reglement voor projectsubsidies</del> a. <del>doelgroepenbeleid</del> b. <del>opleiding clubtrainers (impulssubsidie 2009)</del> c. <del>projectsubsidies</del> d. <del>andere</del> -> <b>subsidies voor projecten, doelgroepen,</b>	2008-2013	sport▲

<b>impuls, ... integreren in werkingssub. reglement</b>		
5. bezoek sportclubs aan sportdienst – consultancyfunctie sportdienst	2008-2013	sf

<b>Operationele doelstelling 3.1.3</b> responsabilisering van de sportclubs van hun taak in de maatschappij		
Financiële prognose: Cf OD 3.1.2		
Indicator 1. versch. erkenningscategoriën -> <b>erkeningsreglement met algemene erkenningsvoorwaarden</b> 2. Q-label -> <b>kwaliteit belonen via het werkingssubsidierglement</b> 3. <b>gratis ontlening voor erkende clubs</b> 4. 2 nieuwe leden in de RvB van de sportraad in 2010		
Maatregelen – acties	Timing	wie
1. <b>opstellen</b> verschillende <b>algemene</b> erkenningcategoriën <b>voorwaarden</b>	2008	sport▲
2. impuls geven tot kwaliteitsdenken in clubbesturen a. gebruik Q-label	2008	sport▲
3. uitleenvoorwaarden i.f.v. betrokkenheid bij het beleid	?	sport▲
4. impuls geven om deel te nemen aan de sportdriehoek	2008-2013	sport▲

<b>Operationele doelstelling 3.1.4</b> Sportclubs geven pedagogisch, sporttechnisch en sportmedisch verantwoorde trainingen		
Financiële prognose: Cf OD 3.1.2		
Indicator 1. cijfers -> <b>jaarlijks opvragen bij subsidieaanvraag</b> 2. elke club heeft 1 gediplomeerde trainer in 2013		
Maatregelen – acties	Timing	wie
1. onderzoek aantal gediplomeerde trainers in clubs	2008	sport▲
2. opmaak subsidiereglement dat clubs aanspoort om trainers opleiding en vorming te volgen tvv kwalitatieve trainingen	2008	sport▲

## 7.4. SPEERPUNT 4:

### **inwoners van Malle maken kennis met sport op een plezierige manier.**

<p><b>Inwoners van Malle maken op een plezierige manier kennis met sport</b></p>	<p><b>KANSEN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• K1: veel mensen in Malle doen aan sport</li> <li>• K2: 10-tal grote sportclubs met jeugdsport</li> <li>• K3: actieve gemeente</li> <li>• K4: vergrijzing, doelgroepenbesef</li> <li>• K5: SVA-decreet: sensibilisering</li> <li>• K6: Brede School, sportacademies,...</li> <li>• K7: Malle organiseert in 2010 BK Cyclocross</li> </ul>	<p><b>BEDREIGING</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• B1: alternatief VT-aanbod</li> <li>• B2: overroepen belang van participatie- en doelgroepenbeleid</li> </ul>
<p><b>STERKTE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• S1: sterke samenwerkingsverband en met sportpartners voor sportkampen</li> <li>• S2: groot schoolsporthallenaanbod</li> <li>• S3: sportpromotieel doelgroepenaanbod</li> </ul>	<p><b>BENUTTEN – INVESTEREN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• S1-K2: sportclubs betrekken in sportkampenwerking</li> <li>• S3-K4: aanbod aanpassen aan bevolkingsontwikkeling</li> </ul>	<p><b>VERDEDIGEN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• S1-B1: Uitbouwen en versterken kwaliteitscriteria sportpartners</li> <li>• S3-B2: bewaken doelgroepenbeleid ifv aanwezig doelgroepen en hun vertegenwoordiging in de Malse bevolking</li> </ul>
<p><b>ZWAKTE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Z1: opvolgen kwaliteitscriteria "sportpartner gemeente Malle"</li> <li>• Z2: doelgroepenaanbod is te beperkt</li> <li>• Z3: geen uniform gemeentelijk VT-beleid</li> </ul>	<p><b>VERBETEREN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Z1-K2: gediplomeerde clubtrainers inschakelen in sportkampenwerking</li> <li>• Z3-K4: overleg VT-partners en dienst binnen de gemeente</li> </ul>	<p><b>ELIMINEREN – VERBETEREN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Z3-B2: overleg VT-partners en dienst binnen de gemeente</li> </ul>

**Strategische doelstelling 4.1**  
**Inwoners van Malle krijgen de mogelijkheid om op een plezierige manier kennis te maken met sport**

**Operationele doelstelling 4.1.1**  
 De bevolking is op de hoogte van de mogelijkheden om te sporten (informerend)

Financiële prognose: 1.500,00 EUR (drukwerk) 500,00 EUR (verdeling druwkwerk)		
Indicator 1. steekproef bij Mallenaar: 75% kan 1 activiteit opsommen		
Maatregelen - acties	Timing	wie
1. communicatie van de acties naar de bevolking toe (Sportgids Online Malle, sportgids,...)	2008-2013	Sf - medewerker

**Operationele doelstelling 4.1.2**  
 evaluatie bestaande aanbod van de gemeentelijke sportdienst (evalueren bestaande)

Financiële prognose: 28.890,00 EUR (sportpromotie)		
Indicator 1. analyses zelf 2. / 3. <del>proceduresboek</del> -> <b>geen nieuwe acties, kostenbaten niet haalbaar</b>		
Maatregelen - acties	Timing	wie
1. opmaak SWOT-analyses van bestaande aanbod	2008-2009	sf
2. implementeren beleidsvisie in bestaande aanbod: a. Scholencross b. Kampioenviering c. Malle Jogt d. Vlaamse Zwemweek e. Silver Action Day f. Zwemlessen Pulderbos g. Prov. Seniorensportdag h. andere	2009	sf
3. Onderzoek naar en ontwikkelen van nieuwe acties i.f.v. doelgroepenbeleid i. ZWEET 16 ii. Junior Action Day iii. Onderzoek naar inrichten van lessenreeksen hype-sporten	2009	sf
4. procedures uitwerken cf OD1.1	2008	medewerker

**Operationele doelstelling 4.1.3**  
behoud en optimaliseren van werking rond bestaande  
sportkampenwerking  
(behoud van wat goed is)

Financiële prognose:  
4.255,00 EUR (beleidssubsidie anders georganiseerde sport)  
305,00 (art. 5 § 3. beleidssubsidie)

- Indicator
1. CBS-beslissing
  2. criteria
  3. enquête
  4. minstens 1 nieuwe locatie

Maatregelen - acties	Timing	wie
1. erkenning van de huidige sportpartners als kinderopvanginitiatief door de gemeente	2008-2013	sf
2. kwaliteitscriteria (i.f.v. doelgroepenbeleid) opstellen om als sportpartner te functioneren in de gemeente	2010	sf
3. meer communicatie met ouders: a. tevredenheidsenquête b. verhogen visibiliteit van de gemeente tijdens kampen	2009	sf
4. zoeken nieuwe locaties en sporten	2008-2013	Sf - sportpartner
5. procedures uitwerken cf OD1.1	2008	medewerker

**Operationele doelstelling 4.1.4**  
Onderzoek naar het uitwerken van nieuwe waardevolle langdurige  
sportinitiatieven

Financiële prognose:

- Indicator
1. / -> **geen SA.M maar wel sportweken i.s.m. clubs**
  2. / -> **geen activiteiten organiseren die concurreren met aanbod van lokale clubs, wel samenwerken**

Maatregelen - acties	Timing	wie
1. onderzoek naar de oprichting van een sportacademie SA.M (SportAcademie Malle)	2008-2009	sf
2. onderzoek naar het inrichting van lessenreeksen	2008-2009	sf

**Operationele doelstelling 4.1.5**  
Mallenaren in contact laten komen met een topsportevenement

Financiële prognose:  
Cf OD 3.1.2

- Indicator
1. / -> **inwoners gratis inkom**
  2. /

Maatregelen - acties	Timing	wie
1. ondersteuning van de organisatie Belgisch	2010	sf

Kampioenschap Cyclocross		
2. ondersteuning sportevents met een uitstraling over de gemeentegrenzen heen	2008-2013	sf

**Strategische doelstelling 4.2  
via een doelgroepsportbeleid worden alle bevolkingsgroepen  
van Malle aangezet om kennis te maken met sport  
(informereren hoe er meegewerkt kan worden)**

**Operationele doelstelling 4.2.1  
Mensen met een handicap hebben toegang tot het sportaanbod van  
sportclubs en de sportdienst**

Financiële prognose:

Cf OD 3.1.2

2.127,00 EUR (beleidssubsidie diversiteit en toegankelijkheid sport)

250,00 EUR (art. 5 § 3. beleidssubsidie)

400,00 EUR (art. 5 § 3. beleidssubsidie)

Indicator

1. 2-jaarlijks overleg
2. ~~g-sportsubsidierglement~~ -> **geïntegreerd in werkingssubs.regl.werkingssubsidiereglement**
3. effectieve deelname of organisatie
4. /
5. deelname van andersvaliden aan het G-sportkamp

Maatregelen – acties

Timing

wie

1. overleg met OCMW en sportregio Noorderkempen (SRNK)

2008-2009

sf

2. clubs met aandacht voor mindervaliden ontvangen extra punten via het ~~g-sportsubsidierglement~~  
**->werkingssubsidiereglement**

2008-2009

Sf - sport▲

3. organisatie G-sportdag of deelname aan G-sportactiviteit van sportregio Noorderkempen

2008-2013

Sf - SRNK

4. procedures uitwerken cf OD1.1

2009

medewerker

5. G-sportkamp tijdens zomervakantie

2008-2013

Sf -sportpartners

**Operationele doelstelling 4.2.2  
Mensen met minder kansen hebben toegang tot het sportaanbod van  
sportclubs en de sportdienst**

Financiële prognose:

Cf OD 4.2.1

250,00 EUR (art. 5 § 3. beleidssubsidie)

Indicator

1. 2-jaarlijks overleg
2. ~~subsidierglement~~ -> **geïntegreerd in werkingssubs.regl.werkingssubsidiereglement**
3. /

4. communicatie op elk promotiemiddel		
Maatregelen - acties	Timing	wie
1. overleg met OCMW en sportregio Noorderkempen (SRNK)	2008-2009	sf
2. clubs met aandacht voor mensen met minder kansen ontvangen extra punten via een apart subsidiereglement -> <b>het werkingssubsidiereglement</b>	2010-2011	Sf - sport▲
3. procedures uitwerken cf OD1.1	2009	medewerker
4. Vrijtijdspasaanbod voor sportkampen en organisaties sportdienst	2008-2013	Sf -sportpartners

**Operationele doelstelling 4.2.3**  
Senioren hebben toegang tot het sportaanbod van sportclubs en de sportdienst

Financiële prognose:

Cf OD 4.2.1

300,00 EUR (art. 5 § 3. beleidssubsidie)

Indicator

1. 2-jaarlijks overleg
2. **subsiereglement -> geïntegreerd in werkingssubs.regl.werkingssubsidiereglement**
3. /
4. organisatie zelf

Maatregelen - acties	Timing	wie
1. overleg met seniorenadviesraad	2009-2010	sf
2. clubs met aandacht voor senioren ontvangen extra punten via een apart subsidiereglement -> <b>het werkingssubsidiereglement</b>	2012-2013	Sf - sport▲
3. procedures uitwerken cf OD1.1	2009	medewerker
4. organisatie Silver Action Day en deelname aan provinciale seniorenspordag	2008-2013	Sf -sportpartners

**Operationele doelstelling 4.2.4**  
Jeugd heeft toegang tot het sportaanbod van sportclubs en de sportdienst

Financiële prognose:

Cf OD 4.2.1

Indicator

1. 2-jaarlijks overleg
2. **subsiereglement -> geïntegreerd in het werkingssubsidiereglement**
3. **effectieve deelname of organisatie -> geen Junior Action Day**
4. /

Maatregelen - acties	Timing	wie
1. overleg met sportregio Noorderkempen (SRNK) ivm doelgroep 12+	2010-2011	sf
2. clubs met aandacht voor jeugd ontvangen extra punten via een apart subsidiereglement -> <b>het werkingssubsidiereglement</b>	2012-2013	Sf - sport▲
3. <b>organisatie Junior Action Day -&gt; geen Junior Action Day</b>	2011-2013	Sf - SRNK

4. procedures uitwerken cf OD1.1	2012	medewerker
----------------------------------	------	------------

**Operationele doelstelling 4.2.5**

Via samenwerking met de sportpartners wordt het doelgroepenaanbod vergroot

Financiële prognose: 250,00 EUR (art. 5 § 3. beleidssubsidie)		
Indicator		
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. cf indicatoren regionaal SBP sportregio</li> <li>2. SVS-kalender</li> <li>3. website-info</li> <li>4. /</li> </ol>		
Maatregelen – acties	Timing	wie
1. voor zover het regionaal beleidsplan van de sportregio Noorderkempen past in het SBP Malle: participeren in promotieaanbod	2008-2013	sf
2. voor zover SVS-activiteiten passen in het SBP Malle: participatie in het activiteitenaanbod	2008-2013	Sf - sport▲
3. promotie en participatie aan <ol style="list-style-type: none"> <li>a. BLOSO-activiteiten</li> <li>b. Provant-activiteiten</li> <li>c. ISB-activiteiten</li> </ol>	2008-2013	Sf - SRNK
4. procedures uitwerken cf OD1.1	2012	medewerker

## 7.5. SPEERPUNT 5:

### Mensen kunnen sporten in geschikte en goede sportaccommodatie in Malle zelf

<p><b>Mensen kunnen sporten in geschikte en goede sportaccommodatie in Malle zelf</b></p>	<p><b>KANSEN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• K1: mogelijke uitbreiding van bestaande bruikleenovereenkomsten met schoolsporthallen</li> <li>• K2: bouwplannen sportaccommodatie scholen en privé</li> <li>• K3: PPS-interesse</li> </ul>	<p><b>BEDREIGING</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• B1: bestaande en voorziene dagrecreatievoorzieningen zijn uitgeput</li> <li>• B2: andere gemeente investeren wel in sportaccommodatie</li> <li>• B3: onvoldoende accommodatie en infrastructuur voor individuele sporters</li> <li>• B4: te weinig sportspecifieke accommodatie</li> </ul>
<p><b>STERKTE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• S1: engagement van gemeentebestuur realisatie Finse Piste en vast MTB-parcours</li> <li>• S2: onderzoek naar individuele sportaccommodatie</li> <li>• S3: onderzoek PPS-mogelijkheden in de gemeente</li> </ul>	<p><b>BENUTTEN – INVESTEREN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• S3-K2/3: PPS-onderzoeksbureau linken aan bouwplannen</li> </ul>	<p><b>VERDEDIGEN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• S1/2-B3/4: beloften waarmaken en onderzoek naar behoefte sportspecifiek accommodatie en infrastructuur</li> <li>• S3-B1: PPS-accommodatie binnen bestaande sportgronden</li> </ul>
<p><b>ZWAKTE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Z1: (school)sporthallen worden functioneel niet optimaal gebruikt</li> <li>• Z2: geen uniform overleg met verschillende schooldirecties</li> <li>• Z3: gemeentelijke financiële toestand</li> </ul>	<p><b>VERBETEREN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Z1-K1: scholenoverleg omtrent schoolsporthalbruikleenovereenkomsten</li> <li>• Z2-K1/2: zie supra</li> </ul>	<p><b>ELIMINEREN – VERBETEREN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Z3-B3/4: met beperkte middelen doelgerichte accommodatie ontwikkelen</li> </ul>

## **(Globaal meerjarenplan sportinfrastructuur)**

### **Grondbestemming in Malle**

Een blik op de Ruimtelijke Ordening-kaart van Malle leert dat er nog maar weinig grond voorzien is waarop sportinfrastructuur ontwikkeld kan/mag worden. Om de sporttoekomst van Malle op zeer lange termijn veilig te stellen, zal het beleid rekening moeten houden met dit gegeven van schaarste en de nodige stappen ondernemen om de sporttoekomst van Malle veilig te stellen.

In dit kader worden volgende stappen gepland:

- haalbaarheidsstudie zwembad in Malle
- PPS-ontwikkeling op bestaande gronden van de gemeente
- onderhandelingen met privé-eigenaars

### **schoolsportaccommodatie**

Gelet op de schoolcentrumfunctie die de gemeente Malle vervult, is het aangewezen dat bij nieuwbouw van schoolsportinfrastructuur, er onderzocht wordt op welke manier de schoolsportinfrastructuur ook naschools open gesteld kan worden t.v.v. de Mallenaar. Hiermee moet bij de ontwerpfase reeds rekening gehouden worden: toegankelijkheid zonder de school zelf teveel te moeten doorkruisen, voldoende grote sportzalen conform de geldende regels

### **Basissportbeoefening**

Het gemeentebestuur engageert zich om de accommodatie uit te bouwen en ter beschikking te stellen die nodig is voor basissportbeoefening:

- voor de recreatieve jogger zal binnen deze legislatuur een Finse Piste worden aangelegd binnen de gemeentegrenzen;
- verder zal onderzocht worden of de aanleg van meer tennis- en petanqueterreinen wenselijk en mogelijk is;
- een omnisportterrein met boarding in de nabijheid van de sporthal komt ten goede van de scholen, de jeugdclubs, de sportclubs en de individuele sporter: verder onderzoek moet gevoerd worden;
- een commissie van de sportraad is volop bezig met de uitwerking van een vast BLOSO-mountainbikeparcours;
- wandel-, fiets- en ruiterspaden zijn gekend bij de Toeristische dienst Malle vzw;
- onderzoek naar de haalbaarheid van een permanent BMX-parcours.

**Strategische doelstelling 5.1**  
**Mallenaren sporten in goed onderhouden en veilige sportaccommodatie**

**Operationele doelstelling 5.1.1**  
de sportclubs en individuele sporters sporten in goede omstandigheden in elke sportaccommodatie

Financiële prognose:  
9.000,00 EUR (prestaties van derden voor gebouwen)  
1.500,00 EUR (benodigdheden gebouwen)

- Indicator
1. verslag -> **of via mail**
  2. reactie scholen op SWOT van hun sportaccommodatie door sportclubs -> **bespreken tijdens jaarlijks overleg met de scholen**
  3. / -> **opening atletiekpiste in 2008, start bouw nieuw sportzaal lagere school Immaculata in 2011**
  4. veiligheidshandboek per gemeentelijke sportinfrastructuur

Maatregelen – acties	Timing	wie
1. overleg met scholen jaarlijks	2008-2013	Sf - sportraad
2. Stimuleren scholen en clubs om hun accommodatie te laten beantwoorden aan de minimale eisen ivm de beoefende sporten en veiligheid	2008-2013	Sf - schepen
3. onderzoek naar uitbreiding schoolsportaccommodatieaanbod	2008-2013	sf
4. gemeentelijke sportaccommodatie is veilig: <ol style="list-style-type: none"> <li>a. toestellenkeuring</li> <li>b. legionella-staalnames en bestrijding</li> <li>c. brandplannen</li> </ol>	2008-2013	Sf - zaalwachters

**Strategische doelstelling 5.2**  
**Malle bereidt haar gemeente voor op de toekomst: onderzoek naar realistische sportaccommodatiekeuzes**

**Operationele doelstelling 5.2.1**  
Malle onderzoekt de mogelijkheden om toekomstgericht sportaccommodatie te ontwikkelen

Financiële prognose:  
250,00 EUR (spreker)

- Indicator
- 1.

Maatregelen – acties	Timing	wie
1. gespreksavond/debatavond met inwoners en beleidsmakers	2009	sport^

2. onderzoek naar samenwerkingsmogelijkheden en financieringsmogelijkheden	2008-2013	
--	-----------	--

<b>Operationele doelstelling 5.2.3</b>		
Onderzoek naar de beschikbare gronden voor het uitbouwen van sportaccommodatie		
Financiële prognose: 10.000,00 EUR (onderzoek)		
Indicator		
1. verslag 2. enquête 3. SWOT -> <b>logboek, via mail</b> 4. veiligheidshandboek per gemeentelijke sportinfrastructuur		
Maatregelen – acties	Timing	wie
1. overleg met dienst ruimtelijke ordening	2009-2013	sport▲
2. uitvoerig accommodatieonderzoek bij de Mallenaar		sport▲ - extern
3. Stimuleren scholen om hun accommodatie te laten beantwoorden aan de minimale eisen ivm de beoefende sporten en veiligheid		
4. overleg met scholen	2009-2013	sport▲
5. uitvoeren van een haalbaarheidstudie voor een zwembad	2008	Sf – VUB-SBP-studenten

<b>Operationele doelstelling 5.2.4</b>		
Evaluatie van het huidige gebruik van sportaccommodatie		
Financiële prognose: 0,00 EUR		
Indicator		
1. SWOT-verslagen		
Maatregelen – acties	Timing	wie
1. SWOT-analyse per sportaccommodatie	2008-2013	Sf – financiële dienst
a. Infrastructuur		
b. Financieel		
c. bezetting		
2. herbezetting, optimalisering van het gebruik van de beschikbare sportaccommodatie	2008-2013	Sf - sportraad

## Speerpunt 6: Kwaliteit van de jeugdsportbegeleider

### A. Gegevensanalyse

#### A1. Kwantitatieve gegevens

Op 1 januari 2008 telde de gemeente Malle 14.225 inwoners op een totale oppervlakte van bijna 52 km<sup>2</sup>. Dit resulteert in een bevolkingsdichtheid van 273 inwoners per km<sup>2</sup>.

Inwoners per leeftijdsklasse (2007)			
0-17 jarigen		18-64 jarigen	65+
21,75 %		62,50 %	15,75 %

Het schepencollege erkende voor 2007, na advies van de sportraad, 44 lokale sportclubs. Daarvan zijn er 16 recreatieve sportclubs, 10 competitieve sportclubs en 18 clubs die zowel recreatie als competitie aanbieden. Deze clubs vertegenwoordigen 3.535 georganiseerde sporters.

#### A2. Jeugdsportbegeleider in Malle

Momenteel bestaat er soms nog onvoldoende zicht op de toestand qua jeugdsportbegeleiding in de verschillende sportclubs en de eventuele bestaande drempels om kwalificatieverhogend te gaan denken en werken. En is er bijvoorbeeld onvoldoende cijfermateriaal beschikbaar over het aantal (al dan niet gediplomeerde) trainers, eventuele bijscholingen/cursussen die bepaalde trainers gevolgd hebben, over hun periode van ervaring als speler of trainer, over de concrete drempels om opleidingstrajecten te volgen, .... Maar evengoed is er weinig of geen zicht op de lokale hindernissen, bedreigingen, ... die jeugdtrainers of -coördinatoren er van weerhouden om zich beter te gaan informeren en opleiden.

Uit het sportbehoeftenonderzoek dat de sportdienst midden 2007 uitvoerde (cfr sportbeleidsplan deel 1 – noden sportclubs) bleek bijvoorbeeld wel dat 38 procent van de ondervraagde clubs trainers heeft die VTS volgden of die regent/licentiaat LO zijn, dat 62 procent van de clubtrainers geen relevante bijscholing volgden, ... En ook in de resultaten van de bevraging naar aanleiding van de reguliere werkingssubsidies kunnen er direct en indirect wel een aantal zaken afgeleid worden.

Maar de draagwijdte van deze enquête of de inhoud van deze resultaten is te beperkt en te diffuus om er verregaande conclusies aan te verbinden. Daarom is het allicht zeer nuttig om in deze allereerste fase een ruime bevraging te doen bij lokale clubs en trainers. In overleg met hen zal moeten gezocht worden naar een haalbare manier om hen bij te scholen en hun aanpak verder te verbeteren of te perfectioneren.

## B. Doelstellingen

### Strategische doelstelling 6.1 de kwaliteit van de jeugsportbegeleiders in de sportclubs verbeteren

Operationele doelstelling 6.1.1 Onderbouwd onderzoek naar en exhaustieve inventarisatie van de kwaliteit, structuur en opportuniteiten van de jeugsportbegeleiding in de lokale sportclubs		
Financiële prognose: 3000,00 EUR in 2009		
Indicator 1. 66% van de verspreide vragenlijsten worden ingevuld -> <b>verwerkt in standaard aanvraagformulieren impussubsidies</b> 2. toelichting 3. - 5. Resulteert in een actieplan om de kwaliteit van de jeugsportbegeleiders en jeugsportcoördinatoren in de sportclubs te verhogen en het jeugsportbeleid bij te sturen en beter af te stemmen op de praktijk		
Maatregelen – acties	Timing	wie
1. Opmaak standaardvragenlijst	2009	Sf - manager
2. Toelichting nut en verspreiding vragenlijst	2009	Sf
3. Verwerken resultaten	2009	Sf
4. Opmaak conclusies	2009	Sf - schepen
5. Opmaak verbetermaatregelen en actieplan	2009	sport▲

Operationele doelstelling 6.1.2 Tegen 2013 is het aantal sportgekwalficeerde jeugsportcoördinatoren minimaal verhoogd met 10% en volgen jaarlijks 20% van de jeugsportcoördinatoren een bijscholing		
Financiële prognose: cfr C en D		
Indicator 1. Aantal sportclubs met gekwalificeerde jeugsportcoördinator 2. 3. Aantal deelnemers relevante (mede) georganiseerde opleidingen en bijscholingen 4.		
Maatregelen – acties	Timing	wie
1. Opname als criterium in nieuw subsidiereglement "impulssubsidies sport"	Najaar 2008	sport▲
2. Toepassen nieuw subsidiereglement "impulssubsidies sport"	2009-2013	sportdienst
3. Organisatie van informatiesessies, bijscholingen, vormingsdag, ... -> <b>eigen organisaties of in samenwerking met sportregio</b>	2009-2010	sportdienst
4. Promotie van bestaand opleidingsaanbod voor en bij jeugsportcoördinatoren	2009-2013	sportdienst

**Operationele doelstelling 6.1.3**  
**Tegen 2013 is het aantal sportgekwalificeerde jeugdsportbegeleiders minimaal verhoogd met 15% en volden jaarlijks minimaal 50 jeugdsportbegeleiders een bijscholing**

Financiële prognose: cfr C en D

Indicator

1. Aantal sportclubs met jeugdsportbegeleiders
- 2.
3. Aantal deelnemers relevante (mede) georganiseerde opleidingen en bijscholingen
- 4.

Maatregelen – acties	Timing	wie
1. Opname als criterium in nieuw subsidiereglement "impulssubsidies sport"	Najaar 2008	sport▲
2. Toepassen nieuw subsidiereglement "impulssubsidies sport" ter verbetering van de kwaliteit van de jeugdsportbegeleider	2009-2013	sportdienst
3. Organisatie van informatiesessies, bijscholingen, vormingsdag, ... -> <b>eigen organisaties of in samenwerking met sportregio</b>	2009-2010	sportdienst
4. Promotie van bestaand opleidingsaanbod voor en bij jeugdsportbegeleiders	2009-2013	sportdienst

### C. Plan van aanpak

→ Operationele doelstelling 1. Onderzoek en inventarisatie kwalitatieve jeugdsportbegeleiding

- **Maatregel:** Organisatie van onderzoek specifiek gericht naar de organisatie en de begeleiding (structuur en personen) van de jeugdige sporter in clubverband. Momenteel is er soms nog onvoldoende zicht op de toestand in de verschillende clubs en de eventuele bestaande drempels om cursussen te volgen. En is er bijvoorbeeld onvoldoende cijfermateriaal beschikbaar over het aantal (al dan niet gediplomeerde) trainers, eventuele bijscholingen/cursussen die bepaalde trainers gevolgd hebben, over hun periode van ervaring als speler, over de concrete drempels om cursussen te volgen, .... Daarom is het allicht zeer nuttig om in deze allereerste fase van dit project impulssubsidie een ruime bevraging te doen bij lokale clubs en trainers. In overleg met hen zal moeten gezocht worden naar een haalbare manier om hen bij te scholen en hun aanpak verder te verbeteren of te perfectioneren.
- **Aanpak:** De gemeente organiseert in overleg met de sportraad en in samenwerking met een eventuele externe partner de bevraging bij de clubs, trainers, bestuursleden en selectie van jongeren. Dit onderzoek is gericht op de jeugdsportbegeleiders en jeugdsportcoördinatoren in de sportclubs.

Een standaard-vragenlijst wordt bijvoorbeeld gratis aangeboden door Vlabus. De vragenlijst omvat vragen die antwoorden geeft over:

- Kwalificaties van jeugdsportbegeleiders;
- Aanwezige sporttechnisch diploma's;
- Drempels naar scholing en bijscholing;
- Professionaliteit van de sportclub ikv kwaliteit van de jeugdsportbegeleiders en jeugdsportcoördinatoren:
  - plaats en functie van jeugdsportbegeleiders en jeugdsportcoördinatoren in de structuur van de sportclub;
  - Omstandigheden waarin jeugdtraining gegeven wordt;
  - Begeleiding van de jeugdsportbegeleiders;
  - Infrastructuur;

- Financiële vergoedingen van jeugdsportbegeleiders en jeugdsportcoördinatoren;

De antwoordformulieren kunnen in de VLABUS-piste ook digitaal verwerkt worden door mensen van Vlabus. De conclusies kunnen dan zowel door de sportdienst als door de Vlabusmedewerkers gemaakt worden en deze zullen besproken worden met de clubs en jeugdcoördinatoren.

- **Kostprijs:** Via VLABUS zou dit neerkomen op een gemiddelde prijs van ongeveer 25,00 à 30,00 EUR per ingevulde en verwerkte vragenlijst. Andere pistes zijn evenwel ook nog mogelijk. We voorzien een totaal budget van 3.000,00 EUR.
- **Timing:** De bevraging en verwerking zouden we integraal willen uitvoeren midden 2009. Onderzoek bij jeugdsportbegeleiders, sportbestuurders en jeugdige clubleden, verwerking van het onderzoek, maken van conclusies en gedetailleerd uitschrijven van de nodige te nemen acties of aanbevelingen voor het lokale sportbeleid en de sportclubs.
- **Evaluatie - streefdoel:**
  - **Criterium 1:** We wensen minimaal 66% van het vooropgestelde aantal ingevulde vragenlijsten ingevuld en verwerkt te hebben zodat een realistische situatieschets mogelijk is.
  - **Criterium 2:** Aan de hand van de resultaten worden maatregelen genomen om de kwaliteit van de jeugdsportbegeleiders en jeugdsportcoördinatoren in de sportclubs te verhogen.

→ Operationele doelstelling 2: *aantal sportgekwaliceerd jeugdsportcoördinatoren &*

→ Operationele doelstelling 3: *aantal sportgekwaliceerd jeugdsportbegeleiders*

Beide doelstellingen zullen bereikt worden via een combinatie van enerzijds de opmaak van een onderbouwd en specifiek subsidiereglement en anderzijds de organisatie van een aantal vormingen en infosessies door of met behulp van de gemeente.

#### a) Opmaak en invoer nieuw subsidiereglement

- **Maatregel:** Sowieso wil de gemeente Malle conform de regelgeving, de meerderheid van deze impulssubsidies over de ganse periode van 2009-2013 besteden aan de directe financiële ondersteuning van de erkende sportverenigingen. De gemeente zal voor de verdeling van deze subsidies daarom een concreet subsidiereglement op basis van een aantal welomschreven kwaliteitscriteria uitwerken. Het gemeentebestuur subsidieert daarbij erkende sportclubs met een actieve en kwalitatieve sportwerking binnen de gemeente Malle voor de kwaliteitsverhoging van de jeugdsportbegeleider. Het finale doel is het verkrijgen van meer en beter gekwalificeerde jeugdsportbegeleiders en jeugdsportcoördinatoren in de erkende sportverenigingen.
- **Aanpak:** Dit subsidiereglement wordt in overleg met sportraad en sportclubs in het najaar van 2008 gefinaliseerd en bestaat uit 100 procent kwaliteitscriteria die de sportverenigingen met jeugd aanbod beloont en stimuleert rond 4 grote thema's
  - thema 1: actieve jeugdsportcoördinator
  - thema 2: deskundige jeugdsportbegeleiders
  - thema 3: bijscholing of opleiding van de jeugdsportbegeleider
  - thema 4: bijscholing of opleiding georganiseerd door of in samenwerking met de sportdienst
- **Kostprijs:** In 2009 wil de gemeente 57,50 % van het totale budget (6.500,00 EUR) spenderen aan deze directe subsidies. In de daaropvolgende jaren zal dit budget gradueel verhogen teneinde vanaf 2011 de subsidies integraal via dit (eventueel aangepaste) subsidiereglement rechtstreeks aan de clubs toe te kunnen wijzen.

- Timing: 2009-2013. De bevindingen uit het onderzoek van 2009 en de evaluatie van de eerste subsidie-ronde(s) zou er toe kunnen leiden dat de uitwerking en invulling van het subsidiereglement tussentijds aangepast of genuanceerd zou kunnen worden.
  - Evaluatie - Streefdoel:
    - Criterium 1: Stijging van minimaal 10% van het aantal sportgekwalificeerde jeugdsportcoördinatoren in de lokale sportclubs
    - Criterium 2: Stijging van minimaal 15% van het aantal sportgekwalificeerde jeugdsportbegeleiders in sportclubs
    - Criterium 3: Stijging van aantal gevolgde bijscholingen door jeugdsportbegeleiders en jeugdsportcoördinatoren
    - Criterium 4: Algemene verhoging gemiddelde sporttechnische kwalificaties van de jeugdsportbegeleider en jeugdsportcoördinator
- b) Organisatie van vormingen, bijscholingen, ...
- Maatregel: Daarnaast opteert de gemeente er pertinent voor om in 2009 en 2010 ook nog te kiezen voor een aantal omkaderende initiatieven (vormingen, infosessies, dag van de jeugdtrainer, ...). Zo hopen we sportclubs de kans te geven een meer onderbouwde en gedegen visie te ontwikkelen op het lokale jeugdtrainersaanbod en – beleid en de kans te geven beter te gaan inspelen op en zich voor te bereiden op de inhoud en doelstellingen van de toelagen die vanuit het nieuwe subsidiereglement verdiend kunnen worden. En daarna dan deze inspanningen daadwerkelijk te gaan belonen met een groter aandeel directe subsidies en een eventueel aangepast subsidiereglement. Deskundigen komen een presentatie geven over een welbepaald sportthema.  
Bijvoorbeeld: "EHBO", "Sportpsychologie bij de jonge sporter", ... Maar ook het uitnodigen van een gerenommeerde toptrainer of de organisatie van een "Dag van de jeugdtrainer" zou hiertoe kunnen behoren.
  - Aanpak: Eén of meerdere experts komen een voorstelling geven voor de jeugdtrainers van alle sportclubs van de gemeente (of in samenwerking met andere naburige gemeenten). Alle jeugdsportbegeleiders, -coördinatoren en sportbestuurders worden uitgenodigd. Na elke voorstelling wordt een uitgebreid overlegmoment georganiseerd.
  - Kostprijs: 300,00 tot 400,00 EUR per sessie. Voor 2009 voorzien we een budget van ongeveer 2.000 EUR. Voor 2010 een bedrag van 2.500 EUR.
  - Timing: In 2009 en 2010 worden er in de loop van het jaar telkens een aantal infosessies georganiseerd.
  - Evaluatie:
    - Criterium 1: Organisatie van minimaal 3 relevante 'vormingssessies' per jaar
    - Criterium 2: Een minimaal bereik van minimaal 50 jeugdsportbegeleiders per jaar.

## D. Financiële prognose

### 1. Nieuw subsidiereglement impulssubsidie

	2009	2010	2011	2012	2013
Budget via impulssubsidie OD 2 en OD 3: subsidiereglement	€ 6.500	€ 9.000	€ 11.500	€ 11.500	€ 11.500

Opmaak van een nieuw subsidiereglement met 100% kwaliteitscriteria dat sportverenigingen met jeugd aanbod stimuleert op vlak van:

- thema 1: actieve jeugdsportcoördinator
- thema 2: deskundige jeugdsportbegeleiders
- thema 3: bijscholing of opleiding van de jeugdsportbegeleider
- thema 4: bijscholing of opleiding (mede) georganiseerd door de sportdienst

### 2. Eigen initiatief gemeente impulssubsidie

	2009	2010	2011	2012	2013
Budget via impulssubsidie					
OD 1: onderzoek	€ 3.000	€ 0			
OD 2 en OD 3: eigen bijscholingen	€ 2.000	€ 2.500	€ 0	€ 0	€ 0

Daarnaast opteert de gemeente om met name in 2009 en 2010 nog te kiezen voor een aantal omkaderende initiatieven (inventarisatie, vormingen, infosessies, bijscholingen, ... ). Enerzijds hopen we ons als bestuur zo de kans te geven een meer onderbouwde en gedegen visie te ontwikkelen op het lokale jeugdtrainersaanbod en -beleid en anderzijds proberen we zo de clubs eerst ook nog de kans te geven beter te gaan inspelen op en zich voor te bereiden op de inhoud en doelstellingen van dit hoofdstuk.

## **8. AFSLUITER....**

Met dit beleidsplan wil Malle scoren: het belang van sport in de huidige samenleving wordt hiermee erkend. Ter beschikking staande mensen en middelen zullen optimaal ingezet worden met als doel de Mallenaar op een plezierige manier te laten bewegen en sporten in ideale omstandigheden.

Malle, 't beweegt....

## 9. MEDEWERKING

Dit plan kwam op interactieve manier tot stand:

- 5 vergaderingen stuurgroep sportbeleidsplan (missiebepaling, doelstellingenanalyse, SWOT-analyse; enquêtes)
- vergaderingen sportraad: feedback en advies
- enquêtes voor Mallenaren en sportclubs
- bevragingen sportraadsleden
- overleg bevoorrechte getuigen
- 5 infovergaderingen voor alle sportclubs, scholen
- oproepen via flyers en internet tot medewerking aan het sportbeleidsplan
- medewerking schepen voor sport, manager Persoonszaken
- feedback aan het schepencollege
- Advies sportraad
- overleg OCMW-coördinator, Buitenschoolse Kinderopvang, jeugddienst, collega's sportregio Noorderkempen
- SWOT-analyse sportdienstwerking, gemeentewerking door sportclubs
- Sportdienst Malle
- Dienst Financiën en manager persoonszaken
- Goedkeuring gemeenteraad

## **10. BIJLAGEN**

- Advies sportraad
- huidig subsidiereglement
- draft regionaal sportbeleidsplan sportregio Noorderkempen
- SWOT sportclubs
- Besteding BLOSO-subsidie

## 11. ONDERTEKENING

ing. Herman van de Heyning  
gemeentesecretaris i.o.

Harry Hendrickx  
burgemeester

Wim Jordens  
Schepen voor sport

Koen Meeusen  
Voorzitter sportraad

Louis van den Eynde  
secretaris sportraad